

Интервью Глеба Архангельского ютьюб-каналу "От сохи до сохи"

СПИКЕР_01 00:00:00 :

Здравствуйте, мы едем в гости к Глебу Архангельскому. Этот человек известен в кругах бизнесменов, предпринимателей. Это основоположник российской школы тайм-менеджмента, автор книг, бизнес-консультант, известный спикер.

СПИКЕР_НЕ_ОПРЕДЕЛЕН 00:00:13 :

Более 20 лет он уже занимается развитием вот этой индустрии. Также у него есть бизнес в сфере IT.

СПИКЕР_01 00:00:18 :

А родом он в Тверской области. Порядка 40 гектаров у него в собственности в Тверской области. Некоторые из них куплены в том числе у компании «Большая земля», которая основала проект «Многие гектары». И вот это очень интересно узнать, как его городские регалии и компетенции реализуются на Тверской земле. Узнаем вот с ахи до сахи. Мы у карты, самое время поговорить где мы, что нас связывает с этой местностью.

СПИКЕР_00 00:00:46 :

Да, всех приветствую. Это Сележаровский район Тверской области. Это немножко не доезжая от Москвы до озера Селигер. Район озера Волго. Исторически древние места. Это вообще селегерский торговый путь, которым ещё и зваряки в Греки ходили, наши предки, торговали. И здесь в 16 веке был основан Сележаров монастырь. На слиянии Сележаровки и Волги. Первого большого притока Волги.

И в этих местах жили мои предки с 1730 года. Вот это мы от Сележарова приехали в деревню Селена. Вот это контора, в которой мы сейчас находимся. Вот наша ресепшн вот так стоит. Вот это основное поле, порядка 7 гектар. И где-то гектар 30 это поля, которые у нас под сенокосом. Мы с ними ничего особо делать не планируем. То есть каких-то там садов на 30 гектар не нужно. Но я понимаю, что у меня здесь никто не будет химобработками заниматься. Что у меня здесь развешаны колоды для лесных пчел.

Этим пчелам будет комфортно. Была сначала очень неструктурированная задумка. Хочется что-то поделат. Не в конфликте с московским основным бизнесом. То есть у меня нет задачи переезжать на землю, нет задачи как-то полностью перестраивать свою активность сюда. Нет, это летняя активность. Это вот Соболев 4х4, который МЧСники любят, лесники. Минимальные доработки, то есть чуть-чуть лучше колеса. Нет, тут-то внутри кабины очень круто.

СПИКЕР_01 00:02:10 :

А, и багажник усилен. На пол машины багажник у вас?

СПИКЕР_00 00:02:12 :

На пол машины багажник. Багажник тоже могу вказать. В базе оно не так? Или разные модификации? Нет, это база. Это Соболь 4x4, абсолютная база. Вот. Ух ты. Огромный багажник, в нем в этом сезоне немножко такой бардачок. В следующем сезоне я хочу сделать более осмысленные крепления на стенах.

СПИКЕР_01 00:02:35 :

То, что вы гуру тайм-менеджмента, по-моему, дает вам время на занятия кучей интересных дел.

СПИКЕР_00 00:02:40 :

Тайм-менеджмент, это же про что? Это в том числе то, что называется лайф-баланс. То есть ты находишь время и на работу. У меня и работы много разных. То есть я и в ВУЗе возглавляю подразделения, и консалтинговый бизнес, и айтишный бизнес, то есть разные направления работы. И в отдыхе, в переключении, в летних каникулах, в семейной жизни, конечно, тоже нужны насыщенные суммы. То есть самое тупое времяпрепровождение, это когда мы с детьми выезжали на море и лежали там на море. И, конечно, для многодетных семей... Вот у меня четверо детей и ещё много собак.

У вас, получается, 7 человек кабина, то есть у вас 2 сиденья рядом с водителем и 4 сиденья сзади. А в багажнике вот 20 слив, 10 гортензий и 5 роз с жене. Вот оно всё занимает как раз вот этот багажник. Ну, на какой бы легковушке или на каком бы джипе я бы столько саженцев и столько детей одновременно... При этом проходимость у него, в принципе, абсолютно такая уазиковская, буханочная. В принципе, мне на поле в любых ямках, которые у нас могут возникать, полного привода хватает, понижать не нужно.

Но если что-то прям совсем где-то... Вот тут жимовость канадская, слева поставили. Сразу, чтобы ваши слушатели понимали, это пока стартап. То есть у нас официальный начал проекта — это официальная регистрация юрлица от февраля 2022 года. Посадки мы начали чуть-чуть раньше, осенью, соответственно, 21-го. То есть тут пока все в стартовой стадии. Здесь нет еще цветущих садов таких, да, чтобы прям это было очень красиво показать. Но, тем не менее, за два года какие-то выводы мы уже сделали, какие-то первые наблюдения получились. Я думал, что делать, не делать. Я советовал с клиентами из агробизнеса. Все клиенты сказали, забудь.

Ну, то есть пока это не 10 тысяч гектаров, денег там нет. А зачем тебе вот это вот все? Да, причем я могу подтвердить этот вывод. На маленьких объемах, на мой

взгляд, вот из того, что я вижу в своем хозяйстве, в дружеских хозяйствах, это может быть хорошей, качественной, комфортной самозанятостью. То есть если вы своей семьей работаете, если вы не привлекаете наемный труд или привлекаете его минимально, то вы можете заработать на довольно комфортную зарплату. Причём по деревенским меркам хорошую. Например, у нас дружественный фермер, который косит, у него 6 коров. Он говорит, 1100 у меня чистыми примерно в месяц получается.

Причём круглогодично, потому что, естественно, зимой тоже у него молоко покупают. Но с какой площади? У него своих несколько гектар, плюс вот эти наши он косит, плюс ещё где-то он косит. То есть довольно большая площадь. Например, если это ягодные какие-то сады, я думаю, что значительно меньше можно, если это грамотно организовать. То есть единицы гектар.

2-3 может быть гектара – это уже можно какая выбрана культура, насколько она интересная, насколько она дорогую позволяет создать добавленную стоимость. Профессиональные модели, вот у нас есть, друзья, вторая опция, у них тысяча Га зерновых, несколько сотен Га картошки, бычки под Мироторг, вот это уже начинает быть похожим на бизнес, и то владелец говорит, все-таки, конечно, очень зависимо от субсидий, то есть есть субсидии на этих бычков, тогда какая-то экономика нарисовывается. Нет субсидий, уже там Ну это во всем мире так, в принципе, во всех развитых странах. Сельхозка без господдержки, без субсидий не очень хорошо летает. Это мы в 90-е проходили. Вот вам свободный рынок, ешьте ножки буша. А чтобы оно, как мы сейчас полмира кормим, и номер один экспортер зерна в мире, для этого надо было потрудиться, доктрину продовольственной безопасности принять в 10-м году, ну и кучу денег валить и продолжать валивать, чтобы это работало.

Малина ремонтантная сорта.

СПИКЕР_01 00:06:13 :

Поле это или как? Малиновая зона?

СПИКЕР_00 00:06:15 :

Малиновая зона, квадрант я называю.

У нас почему-то так получилось. Мы когда сажали, совершенно отвалились от метрической системы. То есть у нас почему-то везде по 12 рядов длиной примерно по 40 метров. Ну как-то вот оно так удобно вставало. Я это называю квадрантами. Я до сих пор как математик по образованию ленюсь перевести это в точные гектары.

Ну точные гектары мне не нужны. Дюжины рядов мы все надписываем обязательно с надписыванием беда потому что все выпцвetaет постоянно то есть когда мы делаем

первую посадку мы ставим такие самые простые таблички вот от этой таблички уже ничего не осталось солнышко 22-й год вот 22-й год первая посадка собственно вот она и есть это любимая работа моих детей писать ламинировать таблички Очень важно, что мы знаем, какие это сорта. Мы занимаемся той или иной селекцией или каким-то, ну, скорее, сортоиспытанием, пока не селекцией, а сортоиспытанием. Я понимаю, что если вы хотите умное хозяйство, ну, как главный принцип тайм-менеджмента, сначала надо записать. Список дел надо составить. И вот эта система записывания, она должна быть дублирующей.

То есть поставил такую табличку, вскоре пошел ламинировать, реестр у меня в Excel по всем культурам обязательно, то есть что-то вот сейчас 20 слив посадили, Я в реестре в Excel-е создал страничку, переписал все сорта, даты посадки и так далее. Очень помогает. Подарок осени. Такой крупненький. Очень хорошо идёт на вакуумацию. То есть получается вакуумирую. Она так-то прям зимой зрелищная, крупная, красивая.

СПИКЕР_01 00:07:48 :

А это вы храните в вакууме, да?

СПИКЕР_00 00:07:50 :

Потом урожай? Значит, смотрите. Ну, урожаяв пока больших не было. То есть пока это только второй год. Но мы сразу думали о переработке. Значит, мы купили вакуумную установку. Техника очень интересная. Минус 20 градусов температура, да, и откачка воздуха. И у вас ягода абсолютно идентичная, натуральная, то есть она не проходила термическую обработку, но из нее забрали 90% воды. То есть такая, чипс такой получается, да, сухой такой. Вакуум плюс мороз. Вакуум плюс мороз, да.

Установка вакуумации. Я долго искал маленькую, потому что они обычно промышленные, это огромные девайсы, многомиллионные цены. Я нашёл за полмиллиона небольшую такую установку, там несколько, по-моему, два десятка килограмм можно загрузить. Вот это оказалось крайне интересной технологией, потому что сохраняется витамин, сохраняется вкус, сохраняется цвет. У нас есть и обычная сушиллка, но обычная сушёная малинка удаёт. В чай потом куда-то ещё. А вот вакуумная сушка – это прямо интересно. Подарок осени сейчас всю плодит. Допустим, абрикосовая – вот тоже интересный сорт. Наш научный руководитель сказал, что у вас вообще это выжить не должно было в вашем климате, но она зачем-то выжила. Цвет вот такой вот очень приятный, и немножко попробовать кокосовый привкус. То есть очень интересный сорт, очень деликатный, и вообще не для наших широт.

Но как-то вот каким-то чудом он здесь сумел. А, например, два или три сорта вот там, они еще все в завязях. Ну, 28 августа, какие завязи? То есть в сентябре, нет, может повезет. Может будет бабе лето, сентябрь. Но, опять же, туристического

потока уже нет. То есть у нас быт сырой ягоды мы в сентябре не особо рассчитываем. Но благо, что есть сушка, есть вакуумация.

Поэтому во многих роликах вы увидите, что отказались мы от ремов в пользу летников, или сделали больше акцент на летники. Плюс ремы, еще там же такая промышленная задумка, что вы можете плантацию косить. То есть у вас уходит вот это трудоемкое вырезание стеблей прошлого года, вы просто трактором скашиваете все эти гектары ремов, и они у вас вырастают. Из интересного, из таких вот необычных лайфхаков где-то увидел, то ли в старой советской книжке, то ли в каком-то ролике, не скашивать рем, а поступать с ним как с летником. То есть, ветку от плодоносившего убрать, а вот эту новую ветку оставить. То есть, ветку прошлого года убрать, нового года оставить зимовать. Я попробовал, ну, как в маркетинге всегда, делать сплит-тест. Дал такую рекламу, такую рекламу.

Зелененький баннер, красненький баннер. На какой больше клюет, на такой. Сделал сплит-тест. Взял вот эту абрикосовую. Не только ее, несколько других сортов, но на ней это очень хорошо видно. Вот табличка сплит-теста вот туда стоит абрикосовая сплит-тест обрезка осень 23 года вот этот кусочек абрикосовый я с ним поступил как принято поступать с ремами то есть я его срезал полностью вот этот кусочек абрикосовый я сделал как с летниками то есть вырезал вот этот от плодоносившей что получилось во-первых она гораздо лучше перезимовала вы видите просто физически она выше Во-вторых, она на этих прошлогодних ветках дала урожай, как летник. Небольшой урожай, но тем не менее у вас ягод уже в июле, а не вот в конце августа. В-третьих, вы видите, что она сейчас ремами плодоносит.

Вот конец августа, у нас куча этих рыжих ягодок. Мы уже сколько-то собирали. Вот мы сейчас ее кушаем. Вот эта хуже перезимовала. Она уже немножко ремовский урожай начала давать. Вот уже какие-то белые ягодки есть. Но смотрите, еще сколько завязей. То есть она очень сильно отстала в развитии.

СПИКЕР_01 00:11:23 :

Рискует и недозреть.

СПИКЕР_00 00:11:25 :

Рискует не дозреть, но зависит какой сентябрь будет. То есть что получается? Я не знаю. Я спрашивал, кто.

СПИКЕР_01 00:11:33 :

Вот это вы срезали подчистую, да?

СПИКЕР_00 00:11:34 :

Это вот ремовское срезание, да. Когда ремы осенью срезают полностью, и они на следующий год отрастают полностью.

СПИКЕР_01 00:11:39 :

Так делают, да?

СПИКЕР_00 00:11:40 :

Я просто пока не знаю.

В этом смысл ремовских культур для промышленной плантации. То есть то, что у вас ручной труд по вырезанию вот этой прошлогодней ветки, это же много труда. Представьте, вот это все обойти и вырезать ветку. У вас заменяется просто скашиванием плантации. Это очень удобно для промышленных хозяйств, если у вас хотя бы десяток гектар. Здесь, на наших небольших объёмах, я понимаю, что вот эта нестандартная обрезка, нетрадиционная. Я из римского сорта фактически сделал летний сорт.

Я им позволил лучше перезимовать. Глеб Архангельский, в первую очередь, вы известный как гуру тайм-менеджмента. Да, собственно, это мой основной бизнес, основное занятие. Усадьба – это такое хобби летнего времени. Но тайм-менеджментские принципы я, конечно, стараюсь применять в хозяйстве. Конечно, я закладывал образовательную составляющую. Конечно, мне интересно не просто бросла малина, мне интересно попробовать на этом какие-то тайменческие гипотезы. На полях мы это увидим.

То есть как минимум труда, максимум эффективности сделать интересную устойчивую биоциноз. Мы здесь проводили уже и для моих московских бизнесменов семинар, и по органическому земледелию мы проводили семинар. Вот недавно одной из моих компаний стратсессию сюда вывезли, прям... Стратсессию? Стратегическую сессию. То есть то, что ежегодно делают, цели на год, такие вещи. А почему в усадьбе не привезти? Смели мне всю клубнику, сотрудники. На продаже ничего не осталось, но, слава богу, мои сотрудники тоже поели хорошие вкусные органические клубники. Эксперимент, эксперимент. Вот из интересного. Мне кажется, это ноу-хау, которого не придумал никто.

Наш научный руководитель страшно это одобрил. Я очень люблю косить. Вот я иду, скошил, значит, раз. Скошил два. Думаю, так, еще два раза надо пройти. Потом, стоп, а зачем мне два раза пройти? Оставлю я кулису в серединке. Видите, кулиса такая, да? Да, вижу, вижу. То есть получается у нас такая полоса диколуговой травы. Какая мысль за этим стоит? Ну, кроме того, чтобы прокосить не четыре раза, а два раза.

СПИКЕР_01 00:13:39 :

Вы их тренируете? Это как бы прививка сорняков, что ли?

СПИКЕР_00 00:13:42 :

Нет, еще проще. Вопрос. Чтобы вам малину... Давайте так поставим вопрос. Почему в лесу малину не надо обрабатывать от вредителей? Как-то она растет, не болеет. Ну или болеет умеренно. Ягодки есть, никто их не скушал. А на промышленном поле вам надо... Мне присылали график обработки промышленной. Раз в неделю там идет обязательно. Разными веществами, от разных болячек. Раз в неделю промышленная малина получает свой заряд, так сказать. Посмотрите на эту кулиску с точки зрения иммунитета растений, биозащиты, вот с этой точки зрения.

СПИКЕР_01 00:14:22 :

У них начинается, например, световая конкуренция. Есть стимул расти повыше, чем эта штука?

СПИКЕР_00 00:14:26 :

Нет, нет. Всё гораздо проще. Вопрос. Когда вы пришли на промышленную плантацию, где у вас стоят кулисы малины, и между ними ровненько выкошен трактором зеленый газончик, по которому ходят туристы. Вопрос. В этой обстановке где будет жить хищник? Который съест вредители вашей малины. Хищник это кто? Вот. Вот здесь, вот в этой полосочке луговой травки. Слышите звон?

СПИКЕР_НЕ_ОПРЕДЕЛЕН 00:14:50 :

Да.

СПИКЕР_00 00:14:50 :

Да? Слышно. Живет гигантское количество разных хищников. Сверчков, стрекоз, наездников таких, жуков таких. Если вы возьмете сам куст малины, вы увидите, что там кто-то летает, кто-то ползает. Помните, что пчелы, осы, шершни. Здесь осиное гнездо есть. Прямо на одном из кустов малины они вот так вот уселись. То есть вот эта кулиса – это в первую очередь комфортный дом для хищников. И когда у вас там ползёт какая-то тля к яголке... Вот я за всё это время ни разу ни в одной яголке не видел червячка.

Это первое, то есть это жильё для хищников. Второе – это снегозадержание. Помните наши Тверские зимы? То есть у вас плюс 5, потом минус 30, вам борьба за снег нужна. И третье очень важное – ветрозащита.

Моменты, которые в органической концепции делаются, Какие-то где-то в старой советской книжке подсмотрел, какие-то где-то там на Ютьюбе, тоже в таких же аналогичных блогерских интервью. Это очень ценно, потому что сложившейся

чёткой методички по органическому земледелию я не видел. Есть Моллисон, вот эта гигантская книжка, такая вот суперфундаментальная по опером культуре. Есть у Зепа Хольстера, конечно, очень интересные труды. Но там они всё-таки в климатах других.

Да, вот именно. Каждая экосистема... Да, и вот как это приложить сюда, а как это делали наши бабушки и дедушки, они тоже много чего интересного делали. Они не дураки были совсем. Вот даже деревня стоит, она не просто так стоит.

Вот такой вот юго-западный уклон довольно сильный. Почему? Ну, потому что каждый сколько-то градусов уклона, это равно 100 километров южнее. То есть, если у вас уклон к солнышку, вы уже как бы южнее находитесь. Ручеёк внизу, есть откуда воду брать, соответственно, ветрозащищенность очень хорошая. То есть вот Селя, который основал деревню, Сильверст какой-то, в 1700-ом каком-то лохматом году, он не дурак был. И хорошо понимал в промокультуре органическом земледелии. Или оказывается, что это где-то там на Соловках в 16-ом веке игумен Филипп, например, делал, а на советских в 600-ом почти не делали, забыли. Ну, почему бы не вспомнить, как он там это делал на Соловках. Там потрясающего много совершенно. На Валааме.

Я в юности подрабатывал летом экскурсоводом в Валаамском монастыре. И мы показывали. Вот Смородина. Ей больше ста лет. С ней никто ничего не делал. Она плодоносит до сих пор. Как они это делали? Не дураки были. Наблюдали за природой. Старались. С молитвой опять же. Это немаловажный фактор. С молитвой, с любовью.

СПИКЕР_01 00:17:22 :

Наш научный руководитель.

СПИКЕР_00 00:17:24 :

Там абсолютно такая тризовская изобретательская смекалка. Конечно очень даже на столовках, чтобы просто трубы от печи вывести сквозь грядки. Хлебные печи на такой многотысячный монастырь. Это же гигантское количество тепла. Это тепло не в атмосферу ушло.

Это значит надо было подумать. Рельеф местности. Здесь у нас почва. Здесь у нас там печь пониже. Здесь как-то эта труба. То есть это большой инженерный такой посыл. Но зато у тебя титаническое количество тепла, просто огромное. Оно идёт не в воздух, а идёт вот на тёплой грядке. Здорово. Вот такой один из... Это ещё Игумен Филипп, знаменитый наш. 16 век. Придумал вот эту историю с печами.

На Вуламе брали золотые медали европейские за дыни. Они там дыни выращивали. В парниках, правда, но всё равно представляю вуламский климат, даже с парником.

Мы стараемся в год проводить один какой-нибудь семинар или ивент. В общем, чтобы какие-то люди, московские или не московские, сюда приезжали и что-то интересное узнавали. Но эту тему будем раскачивать. Вот эта знаниевая составляющая, просветительская составляющая, она для меня очень важная. Вот это дорожка туристической составляющей к модуль-домику. И здесь вся территория модуль-домика, которую мы тоже определённым образом будем развивать. Да, рекреация. Вот здесь тоже небольшие поля, которые мы начинаем вводить документооборот. Вот здесь ивент-шотёр, ивент-площадка.

СПИКЕР_01 00:18:47 :

Вот в этом месте, я бы сказал, Москвой пахнуло.

СПИКЕР_00 00:18:49 :

Да-да. Четырёхзвездочным. Смотрите, это туристический компонент. То есть у нас есть сельхозкомпонент, есть образовательный компонент, есть туристический компонент.

Как он появился?

На самом деле абсолютно личное желание отдыха в уединении и с комфортом. Работа с людьми, принятие решений, встречи постоянные. И когда ты уезжаешь в сколь угодно звездочный отель, у тебя справа балкона и слева балкона чужие разговоры, люди, всё равно какая-то социальная фонит. Ну что, купил Соболь, поехал в лес, ну, исключаешь комфорт. То есть палатка, комары, вот это вот всё, плюс делать совершенно нечего.

И вот этот, мы это называли мини-глимпинг, это было в первую очередь попробовать для себя такой формат, соответственно, комфорт. Надо сказать, это наш Тверской производитель. Фридом Натуре, то есть мы тут еще отечественного производителя поддержали, не просто отечественного, творского отечественного.

Там внутри абсолютно четырёхзвездочный отельный такой номер небольшой, то есть кровать, панорамное окно, туалет, душ, все.

Они молодцы у них с дизайном. Он полностью готовый. Постельное белье постелить, кофе в машину поставить и все. Соответственно идея была какая? Я хочу комфорт, но я хочу, чтобы этот комфорт был в уединении. Вот здесь вокруг 30 гектар моих синокосов. Никаких людей здесь нет. Сначала это было как для себя, потом один клиент приехал, другой друг приехал, потом кто-то за деньги приехал, потом уже небольшой вебинар провел, кто-то с вебинара приехал, по клиентури жены с собаками тоже кто-то приехал. То есть потихонечку, но очень аккуратно, без авита, без островка, чтобы это были понятные нам люди, чтобы было их комфортно принять, чтобы они походили по полям, съели... А табиры выходили?

Скорее всего, нет. Скорее всего, нет. Я состою в Ассоциации глемпингов России. Я читаю чат, очень полезный. Но вот вопрос, сколько горничных нужно, чтобы 20 домиков с 12 до 14 переобуться к новым гостям. Я бы не хотел в такой операционный бизнес вникать. Поэтому вот именно такая микро... Ну, может быть, пара таких домиков. Еще может быть. В сильном отдалении друг от друга.

То есть, чтобы сохранить вот этот концепт уединенности. Кто-то из великих советских, забыл, Мичуринской, по-моему, школы агрономов, А севериал-культура каким образом? Тысячу саженцев сажаем, пятьсот умирает, с остальными начинаем уже работать. Какая спарта? Спартанская такая штука, это очень логично. Значит, вот этот спартанский метод, он полностью противоположен обычному садоуческому. То есть, когда в Ютьюбе смотришь, знаешь, люди с десяти соток делятся своим опытом.

И вот здесь с третьего листочка на четвертый отщепните, а вот здесь вот, значит, пригните.

Ну я понимаю, у тебя 6 соток, на них у тебя 3 саженца, и вокруг каждого саженца тебе надо прислать ломбаду все лето. То есть надо заняться какой-то себе обеспечить. Да, и контент. Когда у тебя всего много, ну вот с грушами, 300 саженцев. Почему 300? Потому что питомник, где мы это брали, у них сорт кратен 50 саженцам. То есть я взял 6 сортов по 50 саженцев каждого. Значит, вот оно, поле из 300 груш.

За первую зиму выпало около 100. То есть вот это селекционная такая зона у вас? Ну, такая, сорта испытательная. Если бы я сейчас сделал грушу, я бы, наверное, все-таки ее как-то распилил по полю. То есть какие-то сделал бы кулисы, полосы, что-то еще. А так, ну, какая-нибудь опять же болячка пришла, вам-то труднее с ней справиться.

СПИКЕР_01 00:22:18 :

Но вы просторный, по сути. Это, кстати, норма или вы сверх нормы расстояния?

СПИКЕР_00 00:22:22 :

Нет, это хуже нормы расстояния. Потому что тоже вот интересно с плодовыми деревьями. Курдюмов очень хорошо высказывает принцип. Я люблю книжку Курдюмова. Он классную вещь говорит.

Или у вас есть расстояние в две высоты дерева, и вы можете с деревом ничего не делать. Дайте ему расти, как оно растет. Или у вас шесть соток, и все уплотнилось, и вы обязаны его формировать. И если уж вы начали его формировать, то вы от этой каторжной работы никуда не денетесь.

Я советскую методологию нарушил. Вот каждый раз не прислушался к совету советской книжки тридцатых годов. Блин. Ну не дураки они были, что двенадцатиметровые дороги межквартальные.

Я оставил вот на два Соболя, надо было оставить на четыре Соболя. Почему? А потому что вот вы солону сгрузили, вот вы опилки сгрузили, вот вы там, это подъехало, вот у вас трактор не развернулся. Не дураки были, что двенадцать метров. То есть межквартальные двенадцать метров, двенадцать метров дофига земли на дорогу, а внутри квартальные шестиметровые. Нет, не дураки. То же самое по грушам. У них норматив советский, не соврать, по-моему, тоже чуть ли не двенадцать метров. Ну, из расчёта, что она будет шестиметровой высоты, и, соответственно, у вас не конфликтуют кроны между собой.

СПИКЕР_01 00:23:32 :

Это ещё и рядом здесь беседочка. Вот домик, и он такой с... с панорамной зоной, я бы сказал.

СПИКЕР_00 00:23:40 :

Да, он такой специально с панорамной зоной. Классическое агрономия про урожайность, отдачный капитал. Но урожайность достигается ценой внутрикапельного, внутривенного накачивания растений всем, что делает их нездоровым. И когда ты понимаешь, что вот ты съел ягоду с поля, ты съел куст бактерий определенный, причем эти бактерии, бактерии, грибы, там еще кто-то, они живые, потому что их не травили. Они жили в натуральной, естественной природной среде. Они пили такую же воду из ручья. Вот можем сейчас, спускаясь, водички из ручья попить. У меня там голубик посажен. Вкуснейшая вода лесной такой, это торфяной ручеек течет. То есть они пили ту же воду, эти бактерии.

Ты их съел. Они стали частью твоей биомы. Это же основа иммунитета. Это основа иммунитета, да. Когда ты летом съездил на месяцок в Италию, а не дай бог в Таиланд зимой, что-то там нахватался с точки зрения биомы просто, но она совершенно другая. То есть весь твой иммунитет встал колом, пытается понять, что с этим делать вообще. А он же не знает, что мы на месяц сюда. Он же думает, что всё, навсегда. Он как-то пытается перестраиваться. Потом мы возвращаемся в Москву, идем в супермаркет, покупаем там помидоры, про которые тоже страшно сказать, что там с ним делали.

Я был в дружественном картофельном хозяйстве. Но оно по индустриальной модели классической. Агроном с гордостью говорит на поле, конечно, раз в неделю. Вот это, вот это, вот это. Я беру грунт. Я жалею, надо было коробочку взять. Это такой марсианский грунт, он даже не лунный. Мне кажется, там не то, что червяк, там птица, просто страшно лететь над этой картошкой. Что я почерпнул у Георгия Афанасьева в «Лесных садах»? Изумительный был семинар про почвенную

живность, как она работает. И основная мораль такая – вот, ребята, вы делаете компост, потом таскаете его по огороду. Не надо, есть кому его таскать.

Делаете червезаводы – ты ее назвал, червезаводы. Мне их как-то по-другому назывались. Делаете санаторий для червей. Туда тащите все – навоз, траву, ветки. Чем больше разных органик, тем лучше. Они прекрасно растаскают, у них десятки метров движения червяков. И вот у нас такие червя-заводы. Ну вот, например, лежат солома невостребованная, рядом с ней бумага. Мы с бумагой тоже экспериментировали, как с мульчой. Еще какие-то ветки туда свалили, еще навозику туда, еще торфику туда. Там если копнуть, ну вот у нас на луговине вот этой есть такой простой измеритель – количество червей на кубический метр. Ну, мы меряем прочее количество червей на кубическую лопату.

То есть кубик. Квырнул, сколько в нем червей. Вот такая нормальная луговина, ну дай бог там один червячок. Например, под вот этим червязаводом, там тыкаешь, прям можно на рыбалку сразу идти. Дальше они говорят, червякам еще важны пути. Они любят путешествовать. Им интересно жениться в дальних деревнях, а не в ближних. То есть они ходят там генами обмениваться. Поэтому пути. Вот, например, ту Афанасьеву подсмотрел такую технику. Вот эти, вот этот соломенный ряд. Сено вернее, не сено, а солома.

СПИКЕР_01 00:26:48 :

На первый взгляд оно здесь хранится.

СПИКЕР_00 00:26:49 :

Оно не хранится. Оно положено, чтобы его съели. То есть за сколько-то лет его съедят. Кто его съест? Его съедят, собственно, снизу.

Ну вот мы не так давно ее положили. Если через год ее отодвинуть, там будет очень богатая почвенная жизнь. А отсюда, ну вот даже сейчас видно, уже полезли с краешка сорнякам. Очень вкусненько здесь. То есть там уже идет эта жизнь. Для червяков это подкормка, это санаторий, это теплее зимой и это перемещение. То есть они вдоль вот этой вот траектории могут перемещаться. Плюс это наши знаменитые слова – влага, влага снегового удержания и ветрозащита. То же самое. Вот здесь еще маленький эксперимент. Чеснок поставил. Это тоже всякие фитонцидно-биозащитные истории, чтобы с клубникой, с малиной чеснок.

Да, но я его поставил. Я хочу от него самовоспроизводство. То есть я ему не стал срезать семена. Посмотрим. Говорят, что может он так встать такой кулисой. Будет мелкий чеснок, но зато с ним ничего не надо будет делать.

Я хочу эту кулису продолжить, соответственно, чтобы была такая сплошная фитонцидная биозащитная кулиса. Я все время вел радиопередачи, называлось

«Время предпринимать». И у меня был один интересный бизнесмен в гостях. И почему-то у нас зашло разговор про роскошь. Он говорит, я роскошью считаю немножко другие вещи. Вот, например, я считаю, что какой цены у тебя железяка под попой, в которой ты три часа стоишь в пробке – это не очень роскошь. А, например, то, что я живу в пяти минутах пешком дом, офис, школа детей, бассейн, церковь, клуб, и я в пяти минутной досягаемости всю свою жизнь обустроил – это роскошь.

Второе, он говорит, у меня пятеро детей. Это не то, чтобы как-то безумно дорого или безумно сложно, но это некое усложнение. Тебе в Европе надо две машины, а не одну арендовать. Не выпьешь уже, сам не выпил, жена не выпила. Гостиничных номеров надо два брать, еще что-то. Это роскошь, пятеро детей. У меня тогда еще не было детей, сейчас у меня четверо.

Это роскошь. Ну, да, опять же, два номера в гостинице, машина по Москвине, такси вызвать – целая история. Четверо детей, эти детские кресла. Только этот Хюндай большой годится, они приезжают по полчаса, но это же роскошь, четверо детей, это же кайф, когда они растут, это здорово, это счастье. И третье, что сказал тогда этот бизнесмен, он такой правоверный еврей, поэтому у него вот кашрут, значит, про все, что я ем, я понимаю, откуда оно взялось. Оливки от друга из Италии, где вот у него дедовская ферма, барашки от друга из Абхазии, где у него дедовская, там прадедовская какая-то деревня. И я подумал, вот это круто. Потому что я думаю, что больше 100 миллиардеров себе не могут позволить такую роскошь.

СПИКЕР_01 00:29:34 :

Вы планируете позволить себе роскоши всю продуктовую корзину закрывать?

СПИКЕР_00 00:29:39 :

Я думаю, что всю не получится.

Ну, во-первых, потому что я с самого начала совершенно осознанно отказался от животноводства.

Я вижу. Потому что это, конечно, нужно. Связка абсолютно очевидная. Термокультура не против животноводства? Нет, термокультура... Горячо за животноводство. Горячо за животноводство.

Вопрос, что если я что-то не доделал с малиной и прошла неделя, ну, может, она где-то чуть-чуть пожелтела. Она не плачет, не стонет, недохнет.

СПИКЕР_01 00:30:06 :

Три-пять лет горизонта. Вот расскажите, как вы здесь видите всё.

СПИКЕР_00 00:30:09 :

Ну, вот как я вижу, в идеале выйти на всё-таки нулевую окупаемость, потому что пока это всё это вваливаешь, вваливаешь, вваливаешь, вваливаешь... Сколько вы малине можете примерно открыть? Немного даже, много. Много. Сильно больше, чем, скажем так, если бы два-три года можно было бы выйти на окупаемость, нулевую. Это мечта такая, что это будет самоокупаемое хобби. Не бизнес, но самоокупаемое. За счет плодов. За счёт плодового, за счёт туризма, за счёт каких-то вот переработки. В первую очередь плоды переработки. Ну, плоды переработки, вакуумация. Туризм говорит, что три домика – это всё.

Ну, микроскопик. Ну, опять же, вот турист приехал, ну, как не дешёвый туризм – 10 тысяч за ночь, вот трёх ночей, то есть мы, кстати, не дешево трёх домик продаём. Ну, опять же, он приехал, конечно, зимой он вакуумацию наш купит, потому что вы видели эту грядку, вы понимаете, Вы видели меня, вы понимаете, что в той вакуумации, которую я вам продам, будет то, что... Да, вы же создаёте сарафанный поток такой.

Совершенно верно. Сарафанный поток, лояльная клиентская база. Конечно, эти люди уже купят и ягоды наши, и какие-то вакуумации, засолки и так далее.

СПИКЕР_01 00:31:10 :

Вот это какой интересный скрытый плюс агротуризма.

СПИКЕР_00 00:31:14 :

Это прямой плюс агротуризма, очевидный плюс агротуризма. У вас появляется лояльная клиентская база в Москве, ну или в других платежеспособных городах. И вы не просто на Ozon это зашарашиваете. Мы поставили на Ozon, у нас есть небольшие продажи этой вакуумации через Ozon, но вы уже это в свою клиентскую базу выдали.

И вот, конечно, в перспективе некая животноводческая семья, которая готова здесь помочь обосноваться, заселиться, какой-то кусок земли им отдать и так далее, в общем, помочь с обоснованием. И там какие-то овечки, козочки, сыры, не сыры, в общем, вся животноводческая компонента, ну что, братья богу, не у меня за неё болела голова. Чтобы у нас была просто синергия.

СПИКЕР_01 00:31:48 :

Может, вы уезжаете? Да, вы уезжаете. Конечно, конечно.

СПИКЕР_00 00:31:52 :

Так нам тоже много интересного. Я вот глядя на нашего дружественного фермера с коровами, шесть штук коров и ничего больше, я понимаю, сколько там интересного и в хорошем, и в плохом смысле слова. Это отдельная, огромная, гигантская работа. Ее надо любить, надо в нее погружаться. И это должны специальные люди этим заниматься. Причем не как наемные, а все-таки как хозяева. Мы конкурируем за внимание человека, который ест пластиковую клубнику. И думает, что это клубника. Но она не клубника. Но она пахнет мокрой бумагой. И вкус у нее как у мокрой бумаги.

СПИКЕР_01 00:32:24 :

Сажин с игрушкой можно взять сейчас? Можно. Спасибо. Это была точка. Усадьба Голиборханьевского. Приезжайте, все горячо зовем.